



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR E ANÁLISE DE RISCO

INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

- **Objeto:** Estudo Técnico Preliminar para tratar da necessidade Processo de Credenciamento para institucionalização de longa permanência de DANIELA BEILKE FERNANDES, a qual necessita atendimento específico as suas necessidades, levando em consideração que a mesma é paciente GRAU III e que é atribuído CID 10 F 72 ao seu caso, sendo assim, demanda de vários cuidados especiais, assim como medicação específica. Observa-se ainda que a paciente está exposta a grave situação de vulnerabilidade. Conforme solicitação do Ministério Público ofício DI. 00820.06997/2017, PA 01129.00035/2014 – Designação Excepcional, o qual solicita que esta secretaria tome as devidas providências para que a mesma continue institucionalizada em instituição de longa permanência.

1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A realização da aquisição dos referidos serviços se faz necessário para proporcionar um atendimento específico e confiável para as necessidades de sobrevivência da paciente.

2 – PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

A contratação não se encontra prevista no Plano Anual de Contratações em razão do Município não possuir constituído o referido plano.

3 – REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

O setor que irá usufruir deste processo de credenciamento será a Secretaria Municipal de Trabalho e Ação Social. A contratação será para institucionalização de uma paciente com Idade: 25 a

Peso: 57 kg Altura: 1,47 m, internada desde : 07/12/2017

Diagnóstico – CID10: Esquizofrenia (F20.0) Paciente apresenta oscilações importantes no humor, discurso empobrecido e desorganizado. Possui conduta opositora e ambígua.



Devendo a empresa (clinica) fornecer:

- Medicamentos em uso: Depakene (1500mg/dia), Fenobarbital (200mg/dia), Fenitoína (300mg/dia), Clozapina (500mg/dia), Metformina (850mg/dia) Glibenclamida (10mg/dia), Ciprofibrato (100mg/dia), Risperidona (3mg/dia). Se agitação leve/moderada-Prometazina 25mg+Risperidona 2mg. Contenção mecânica protetora se APM. Insulina regular conforme HGT.
- Atendimento com Nutricionista: Paciente diabética com controle glicêmico 3 x ao dia , se alimenta por VO, alimentação ofertada fracionada em 6 x ao dia mais hidratação ao longo dia.
- Atendimento com Psiquiatra: Paciente com diagnóstico de Retardo Mental Grave (CID 10-F72.1), agressiva, discurso empobrecido e desconexo, infantilizado e regressivo, problemas neurológicos desde o nascimento. Paciente impulsiva e agitada.
- Acompanhamento clínico e de enfermagem;
- Acompanhamento com Assistente Social;
- Educação Física;
- Fisioterapia;
- Musicoterapia e;
- Arteterapia:

4 – ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

O quantitativo estimado leva em consideração a necessidade do atendimento para 12 (doze) meses podendo ser prorrogado até 60 (sessenta) meses.

5 – LEVANTAMENTO DE MERCADO

Diante da necessidade do objeto deste estudo, foi realizado o levantamento de mercado no intuito de prospectar e analisar soluções para a necessidade apontada, que atendam aos critérios de vantajosidade para a Administração sob os aspectos da conveniência, economicidade e eficiência. Desta forma, por ser algo bastante específico, conseguimos dois orçamentos distintos que estão adequados à reais necessidades da paciente, dentre os quais utilizaremos o menor valor obtido como valor de referência para o Edital.

Nesse sentido, a solução possível para a referida demanda trata-se da realização de processo de credenciamento, que permitirá atender as demandas da Secretaria do Trabalho e Ação Social.



6 – ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

Para fins de elaboração do cálculo do valor estimado, foi realizada uma ampla pesquisa de preços pelo Setor de Compras, onde foram considerados parâmetros previstos em contratações similares de outros entes públicos e pesquisa junto à *sites* e distribuidoras, verificada a razoabilidade da aferição do preço médio.

O valor total estimado é de R\$ 15.224,00 (quinze mil duzentos e vinte e quatro reais) por mês, tendo em vista que esta paciente possui um benefício no valor de um salário mínimo que atualmente é de R\$ 1.518,00 (um mil quinhentos e dezoito reais) o qual é reduzido do valor mensal, assim sendo valor a ser pago pela municipalidade seria de R\$ 13.706,00 (treze mil setecentos e seis reais)

Salienta-se que, **trata-se de estimativa de preços preliminar** voltada à escolha da melhor solução para a contratação e à análise de sua viabilidade. Para fins de orçamento final para a contratação dependerá do resultado final do processo licitatório, onde que a autoridade ou setor/órgão competente poderá realizar pesquisa de preços complementar.

7 – JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO

Não se aplica.

8 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Pretende-se como resultado proporcionar um atendimento específico e confiável para as necessidades de sobrevivência da paciente.

10 – PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Não se aplica, pois a contratação se dará em âmbito distinto ao da Administração Municipal. Neste sentido, caberá à Administração Municipal observar e designar os critérios referentes à fase interna da contratação.

11 – CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES

Não se aplica.

12 – IMPACTOS AMBIENTAIS

Não se aplica



15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

Declara viável esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar.

TEREZINHA NIVOLANDA BILHAN DE MORAES
Secretária do Trabalho e Ação Social
Autor

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

1- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Deficiência na definição da demanda	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda
Ação Preventiva	Responsável	
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo.		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência	Responsável	
Restabelecimento da demanda		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 2	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	
Probabilidade:	Baixa	Dano potencial
		Atraso no processo de contratação e, consequentemente, atraso na entrega dos objetos.
Ação Preventiva	Responsável	



Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.	Secretário
Ação de Contingência	Responsável
Exposição do arcabouço legal para tratar da necessidade Processo de Credenciamento para institucionalização de longa permanência de DANIELA BEILKE FERNANDES, a qual necessita atendimento específico as suas necessidades, levando em consideração que a mesma é paciente GRAU III e que é atribuído CID 10 F 72 ao seu caso, sendo assim, demanda de vários cuidados especiais, assim como medicação específica. Observa-se ainda que a paciente está exposta a grave situação de vulnerabilidade. Conforme solicitação do Ministério Público ofício DI. 00820.06997/2017, PA 01129.00035/2014 – Designação Excepcional, o qual solicita que esta secretaria tome as devidas providências para que a mesma continue institucionalizada em instituição de longa permanência.	Secretário

Risco 3	Deficiências do ato convocatório; critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.
Probabilidade	Baixa
	Dano potencial
	Encerramento do Processo de Contratação
Ação Preventiva	Responsável
Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação; Estabelecer rotinas de revisão.	Setor de compras, licitações e contratos
Ação de Contingência	Responsável
Suspensão da licitação	Setor de compras, licitações e contratos

3 - RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 4	Inércia frente a descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato
Probabilidade	Média
	Dano potencial
	Deficiência na entrega dos objetos. Prejuízos financeiros da Administração
Ação Preventiva	Responsável
Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e do serviço a ser executado. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais.	Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato, Secretário



Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual	Municipal
Ação de Contingência	
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.	Secretário

Risco 5	Descumprimento das entregas.	
Probabilidade	Alta	Dano potencial
		Responsabilização objetiva das empresas, falta de cestas básicas para suprir as necessidades básicas da população carente.
Ação Preventiva		Responsável
Capacitação de servidores; Previsão expressa no termo de contrato. Conhecimento dos termos contratuais. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Secretário
Ação de Contingência		Responsável
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato, Secretários

Avaliação Qualitativa dos Riscos

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

PROBABILIDADE DE RISCOS		
BAIXA	MODERADA	ALTA
Risco 2	Risco 1	Risco 5
Risco 3	Risco 4	-

Gravidade nas consequências

Através da matriz, percebe-se que os Riscos 1, 4, 5 poderão comprometer o resultado da



contratação. Desse modo esse risco deve ser mitigado por meio de ações de prevenção registradas nesse processo administrativo. Os Riscos 2 e 3 devem ser aceitos, providenciando-se as medidas de mitigação.

Terezinha Nivolanda Bilhan de Moraes
Secretaria de Ação Social

Terezinha N. B. de Moraes
TEREZINHA NIVOLANDA BILHAN DE MORAES
Secretário de Trabalho e Ação Social
Autor