



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR E ANÁLISE DE RISCO

### INTRODUÇÃO

O presente documento caracteriza a etapa inicial do planejamento da contratação, apresentando os estudos necessários para a definição da melhor solução a ser adotada, visando atender à necessidade pública identificada.

Tem como objetivo analisar detalhadamente a demanda e identificar, no mercado, a solução mais adequada, observando os princípios da legalidade, economicidade, eficiência e interesse público, conforme a legislação vigente.

**Objeto:** Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de ensino musical junto aos grupos do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV), vinculados ao Centro de Referência de Assistência Social – CRAS Desenvolver, bem como à população em geral interessada em participar do Coral Municipal, no período de 01 de março a 31 de dezembro de 2026.

### DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A contratação se faz necessária para garantir a continuidade das atividades do Coral Municipal e das ações de ensino musical desenvolvidas junto aos usuários do SCFV, promovendo inclusão social, desenvolvimento cultural e fortalecimento de vínculos comunitários.

### PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

A presente contratação não está prevista no Plano Anual de Contratações, considerando que o Município ainda não possui o referido instrumento formalmente instituído.

### REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação destina-se ao atendimento das demandas da Secretaria Municipal de Trabalho e Ação Social.

A empresa contratada deverá possuir capacidade técnica comprovada na prestação de serviços de ensino musical, especialmente em atividades coletivas e comunitárias.

### ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES



A estimativa considera a prestação de serviços de forma contínua durante todo o período contratual, atendendo regularmente os grupos do SCFV e o Coral Municipal.

### **LEVANTAMENTO DE MERCADO**

Foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar soluções disponíveis que atendam à necessidade apresentada, observando critérios de economicidade, eficiência e vantajosidade.

A solução mais adequada identificada é a contratação por meio de processo de dispensa de licitação, considerando a necessidade imediata de continuidade dos serviços.

### **ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO**

A estimativa de preços foi elaborada pelo Setor de Compras, com base em: Contratações similares realizadas por outros entes públicos; Pesquisa de mercado em sites e fornecedores especializados.

O valor estimado para a contratação é de R\$ 18.000,00 (dezoito mil reais).

Ressalta-se que este valor é preliminar e poderá ser ajustado conforme resultado final do processo de contratação.

### **JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO**

A contratação poderá ser organizada de forma parcelada, conforme a necessidade da Administração, possibilitando maior flexibilidade na execução e melhor gestão dos recursos públicos.

### **RESULTADOS PRETENDIDOS**

Com a contratação, pretende-se: garantir a continuidade das atividades do Coral Municipal; promover o ensino musical aos usuários do SCFV; fortalecer vínculos sociais e comunitários; incentivar a cultura e a inclusão social.

### **PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO**

Os serviços serão acompanhados e fiscalizados por servidor designado.

Em caso de inconformidades, a contratada será notificada para correção no prazo estabelecido, sem prejuízo de aplicação de penalidades.

**CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES**

Não há contratações diretamente interdependentes com este objeto.

**IMPACTOS AMBIENTAIS**

Não se aplica, considerando a natureza do serviço.

**DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE**

Com base nos elementos apresentados, declara-se viável a contratação pretendida.

**TEREZINHA NIVOLANDA BILHAN DE MORAES**  
Secretária do Trabalho e Ação Social  
Autor

**RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO****RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO**

<b>Risco 1</b>	<b>Deficiência na definição da demanda</b>	
<b>Probabilidade</b>	Média	<b>Dano potencial</b>
		Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda
<b>Ação Preventiva</b>		<b>Responsável</b>
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo.		Equipe de Planejamento da Contratação
<b>Ação de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Restabelecimento da demanda		Equipe de Planejamento da Contratação

<b>Risco 2</b>	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	
<b>Probabilidade:</b>	Baixa	<b>Dano potencial</b>
		Atraso no processo de contratação .
<b>Ação</b>		<b>Responsável</b>



<b>Preventiva</b>	
Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.	Secretário
<b>Ação de Contingência</b>	
Exposição do arcabouço legal em que a ensino musical junto aos grupos do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV), junto ao Centro de Referência em Assistência Social – CRAS Desenvolver, e a população em geral interessada em participar do Coral Municipal pelo período de 01 de março a 31 de dezembro de 2026	Responsável Secretário

<b>Risco 3</b>	
Deficiências do ato convocatório: critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.	
<b>Probabilidade</b>	Baixa
	<b>Dano potencial</b>
Encerramento do Processo de Contratação	
<b>Ação Preventiva</b>	
Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação; Estabelecer rotinas de revisão.	
<b>Ação de Contingência</b>	
Suspensão da licitação	
<b>Responsável</b>	
Setor de compras, licitações e contratos	
<b>Responsável</b>	
Setor de compras, licitações e contratos	

### RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

<b>Risco 4</b>	
Inércia frente a descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato	
<b>Probabilidade</b>	Média
	<b>Dano potencial</b>
Deficiência na entrega dos objetos. Prejuízos financeiros da Administração	
<b>Ação Preventiva</b>	
Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e do serviço a ser executado. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual	
<b>Responsável</b>	
Fiscal técnico e administrativo. Gestor do Contrato. Secretário Municipal	



<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.	Secretário

<b>Risco 5</b>	Descumprimento das entregas.	
<b>Probabilidade</b>	Alta	<b>Dano potencial</b>
		Responsabilização objetiva das empresas, falta de cestas básicas para suprir as necessidades básicas da população carente.
<b>Ação Preventiva</b>		<b>Responsável</b>
Capacitação de servidores; Previsão expressa no termo de contrato. Conhecimento dos termos contratuais. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais. Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Secretário
<b>Ação de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		Fiscal técnico e administrativo, Gestor do Contrato, Secretários

### Avaliação Qualitativa dos Riscos

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

<b>PROBABILIDADE DE RISCOS</b>		
<b>BAIXA</b>	<b>MODERADA</b>	<b>ALTA</b>
Risco 2	Risco 1	Risco 5
Risco 3	Risco 4	-

**TEREZINHA NIVOLANDA BILHAN DE MORAES**  
**Secretário de Trabalho e Ação Social**  
**Autor**